

Comment le travail se négocie-t-il ?

Colloque du Réseau Relations Professionnelles de l'AFS Organisé par le LEST



**28 et 29
mai 2015**

Aix-Marseille Université
Faculté de Droit et de Science Politique
3, Avenue Robert Schuman
Aix-en-Provence

Renseignements :

site du colloque : <http://www.rt18-2015.sciencesconf.fr>

contact : jocelyne.martinier-tesson@univ-amu.fr



Le réseau thématique (RT 18) « Relations professionnelles » de l'Association Française de Sociologie

Ce réseau de l'Association Française de Sociologie (AFS) existe depuis 2006. Il répond à une double volonté : multiplier les occasions de rencontres, de débats et d'échanges autour des relations professionnelles et mettre en œuvre un réseau qui s'inscrit dans la complémentarité des réseaux de relations professionnelles existants au niveau européen et international. Son bureau, composé d'une dizaine de chercheurs et enseignants-chercheurs de différents laboratoires français (CEE, CLERSE, IDHES, IMAGER, IRES, IRISSO, LISE et PRINTEMPS), organise régulièrement des journées d'études, séminaires et colloques comme en témoigne ce colloque aixoix organisé conjointement avec le Laboratoire d'Économie et de Sociologie du Travail (LEST - <http://www.lest.cnrs.fr>).

Pour en savoir plus : <http://rt18.hypotheses.org/>

Comment le travail se négocie-t-il ?

À l'évidence, ce colloque est indissociable de la triple crise que connaît le rapport salarial, en matière d'emploi, de conditions de travail et de protection sociale. Que ce soit dans le cadre du « dialogue social » – à l'initiative des pouvoirs publics et/ou des acteurs sociaux –, dans le cours de démarches unilatérales engagées par les employeurs, ou encore sous l'effet de mobilisations collectives, ces diverses composantes du rapport salarial font actuellement l'objet de remises en question plus ou moins profondes ou abouties selon les contextes industriels, politiques et sociétaux. C'est dans ce contexte de crises et de recompositions que ce colloque interroge les possibilités et les processus de négociation autour de l'activité de travail, de son contenu et de ses conditions d'exercice. Il met l'accent sur la confrontation et la négociation sociales, relatives au contenu du travail – ses conditions d'exercice, son organisation, son évaluation, ses effets sur les personnes et les collectifs – et ceci, quels que soient les processus en cause : négociations formalisées, initiatives gouvernementales, conflits collectifs, tractations informelles...

Mais au-delà de ces processus, l'objectif est de s'interroger sur les possibilités mêmes de discuter du travail, de son contenu, de sa qualité et des perspectives de développement professionnel qu'il ménage. Sous des angles différents, deux conférences plénières se saisissent de cette clé d'entrée : celles de Christian Thuderoz se demandant « que veut dire 'négocier le travail' ? », et d'Yves Clot répondant à la question « Que nous apprend une clinique de l'activité sur la négociation du travail ? ». À cet égard, la construction des catégories d'action publique et collective constitue un moment clé dans la légitimation politique d'un enjeu relatif au travail et, au-delà, dans la détermination des voies et moyens de s'en saisir. Cette dimension sera saillante dans l'atelier centré sur les « Liens entre compétences, carrières et travail dans les négociations sociales ». Elle le sera également dans l'atelier consacré aux « ressources pour la négociation, ressources des négociateurs du travail » qui abordera des enjeux connexes mais essentiels : comment les acteurs sociaux (représentants des salariés, employeurs, acteurs publics, experts...) s'organisent-ils pour être parties prenantes de la confrontation et de la négociation

sur le travail, par-delà des discontinuités produites par la dissociation croissante des figures de l'entrepreneur et de l'employeur (intérim, sous-traitance, société de portage, groupement d'employeurs, etc.) ? Quels sont les outils et les techniques dont ils se dotent pour évaluer, conjointement ou non, la qualité du travail et la pertinence des prescriptions auxquelles font face les salariés ? Cette perspective sera prolongée et spécifiée par les deux ateliers qui traiteront des liens entre expertise, santé au travail et risques psycho-sociaux, l'un étant relatif à la négociation autour des RPS, l'autre s'interrogeant sur le rôle effectif de l'expertise, adjuvant ou substitut à la négociation.

Les contributions à ce colloque se situent à diverses échelles – territoriales, sectorielles, interprofessionnelles, nationales, européennes... Ainsi différents contextes sociétaux seront étudiés et souvent comparés (Belgique, France, Japon, Royaume-Uni, Suisse), tandis qu'une table-ronde débattrait des modalités et de la portée du dialogue social territorial, au regard notamment des objectifs de la politique du travail, avec l'exemple de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur. Les secteurs d'activité abordés sont diversifiés comme en témoigne l'atelier « Branches et négociation du travail » qui étudiera les cas du cirque, du sport professionnel avec le basket-ball, de l'aide à domicile et de l'intérim. Au-delà du secteur privé, un atelier se focalise sur les négociations du travail dans les fonctions et les entreprises publiques confrontées les unes et les autres à des mutations de grande ampleur.

Avec l'approfondissement de la crise de l'emploi, la précarisation salariale et l'exclusion sociale, la discussion du travail et de ses conditions d'exercice n'a-t-elle pas tendance à passer au second rang ? C'est à cette question que se confrontera l'atelier « Négocier le travail et l'emploi lors des restructurations », sachant que, plus largement, on se demandera si le travail n'est pas réorganisé de manière diffuse et subreptice, par le biais du non-remplacement des postes, par exemple à la suite de départs à la retraite, avec le risque que ces évolutions ne fassent pas l'objet de discussions explicites.

Aussi ne voit-on pas se développer des négociations en face à face, à l'échelle du service et en tout cas, en dehors de la représentation collective des salariés ? C'est de cet enjeu crucial que traitera la conférence plénière de David Marsden en discutant les différentes approches de l'articulation entre négociations individuelles et collectives du travail. Deux ateliers s'efforceront de prolonger cette discussion : le premier en se focalisant sur les négociations, souvent informelles, au fil de l'activité de travail, le second en s'intéressant aux arrangements, plus ou moins explicites, mis sur pied par les salariés et leurs supérieurs hiérarchiques directs. Au-delà même de ces deux ateliers, nombre de communications se saisiront de l'individualisation croissante du rapport salarial, soutenue par une gamme toujours plus étendue d'outils de gestion des ressources humaines, qui tendent à légitimer des approches personnalisées et psychologisantes du « bien-être au travail ». Enfin, quelques communications se préoccupent des catégories de personnel qui sont souvent les oubliés des processus de négociation formalisés : précaires, stagiaires, jeunes en contrat en alternance, auxiliaires, sous-traitants etc.

Plus d'informations sur le colloque : <http://rt18-2015.sciencesconf.org/>

PROGRAMME

**JEUDI
28 mai 2015**

**Aix-Marseille Université
Faculté de Droit et de
Science Politique
3, Avenue Robert Schuman
AIX-EN-PROVENCE**

8H30 ACCUEIL Hall Faculté de Droit

9H00 SÉANCE D'OUVERTURE DU COLLOQUE Amphithéâtre DUMAS

Ariel Mendez, Directrice du LEST (Laboratoire d'Économie et de Sociologie du Travail) (AMU et CNRS)

Arnaud Mias, Réseau Thématique *Relations Professionnelles* de l'AFS (Association Française de Sociologie)

Muriel Gautier, Directrice Déléguée au Travail, DIRECCTE (Direction des Entreprises, de la Concurrence, de la Consommation, du Travail et de l'Emploi) de la région PACA

Younis Hermès, Délégué Régional Provence et Corse du CNRS

Yvon Berland, Président d'Aix-Marseille Université (AMU)

9H30 CONFERENCE Amphithéâtre DUMAS

«Que veut dire «négocier le travail» ? Aspects méthodologiques, enjeux théoriques»

Christian Thuderoz (Professeur à l'INSA Lyon)

Président de séance : **Olivier Mériaux**, Directeur Technique et Scientifique de l'ANACT (Lyon)

10H30 PAUSE Salle des Actes

10H45 - 12H45 ATELIERS

«Compétences, carrières et travail : quels liens lors des négociations sociales ?»

Président : Antoine Vion (LEST, AMU, CNRS)

Rapporteur : Camille Dupuy (IDHES, ENS Cachan)

- La notion de travail dans les revendications confédérales portées par la CGT et par la CFDT et ses traductions dans des négociations collectives d'entreprise.

Benoît Scalvinoni, 2L2S, Université de Lorraine, Metz.

- Des instances d'information et de consultation au lieu de travail : rhétoriques et pratiques de négociation du travail dans une entreprise « responsable » de la grande distribution.

Mathieu Hocquelet, CMH (EHESS, Paris), Centre Pierre Naville (Université d'Evry).

- Prendre en compte le travail dans les négociations sur la formation professionnelle, un objectif difficile à atteindre ?

Michèle Tallard, CNRS-IRISSO, Université Paris-Dauphine.

- Le statut du travail et ses enjeux dans la conception et l'évaluation des politiques de formation professionnelle.

Edine Gassert, LISE, CNRS – CNAM, Paris.

«Transformations du secteur public et négociation du travail»

Président : Philippe Méhaut (LEST, AMU, CNRS)

Rapporteur : Philippe Mossé (LEST, AMU, CNRS)

- Remise en jeu continue, négociations « dos au mur » : le travail des facteurs.

Paul Bouffartigue et **Jacques Bouteiller**, LEST, Aix-Marseille Université et CNRS, Aix en Provence.

- La négociation des conditions de travail et d'emploi dans les entreprises publiques belges : le cas de La Poste.

Jean Vandewattyne, Université de Mons.

Esteban Martinez, Université Libre de Bruxelles.

John Cultiaux, Université de Namur.

- Négociation de la santé au travail dans la fonction publique en France : un dispositif ?

Max Masse, CIVIIC, Université de Rouen et INTEFP.

Denis Garnier, Comité Technique National des maladies professionnelles et accidents du travail (CNAM-TS).

- Négocier le travail des gardiens et conservateurs de musées (France -Angleterre, 1946-1979).

Odile Join-Lambert, Laboratoire Printemps, Université de Versailles-Saint-Quentin.

12H45 DEJEUNER Salle des Actes//Patio

**JEUDI
28 mai 2015**

**Aix-Marseille Université
Faculté de Droit et de
Science Politique
3, Avenue Robert Schuman
AIX-EN-PROVENCE**

14H00

CONFERENCE

Amphithéâtre DUMAS

«Comment s'articulent les négociations individuelles et collectives du travail (approches et enjeux) ?»
David Marsden (Professeur à la London School of Economics and Political Science)

Président de séance : **Philippe Trouvé**, Directeur Scientifique du CERQ (Marseille)

15H00

PAUSE

Salle des Actes

15H15 - 17H15

ATELIERS

«Dimensions individuelles et interpersonnelles de la négociation du travail (1) : Négociations au fil de l'activité de travail»

Président : Paul Bouffartigue
(LEST, AMU, CNRS)
Rapporteur : Annie Lamanthe
(LEST, AMU, CNRS)

- Négocier le travail scientifique : régulations de la production des savoirs au synchrotron Soleil.

Camille Dupuy, IDHES, ENS Cachan.

Elodie Béthoux, IDHES, ENS Cachan.

- Négocier ses rémunérations. Les salaires du secteur bancaire.

Sophie Bernard, IRISSO, Université Paris Dauphine.

- Le travail ne se négocie pas (Et ça ne date pas d'hier).

Pierre Lénéel, LISE, CNAM et CNRS, Paris.

«Ressources pour la négociation, ressources des négociateurs du travail»

Président : Alexis Bugada
(Centre de droit social, AMU)
Rapporteur : Alexandra Garabige
(Centre d'études de l'emploi, Noisy le Grand)

- Développer l'action syndicale à l'ombre du dialogue social : les relations professionnelles dans les secteurs du travail non qualifié.

Charles Berthonneau, LEST, Aix-Marseille Université et CNRS, Aix en Provence.

- L'accord sur la qualité de vie au travail : réussite ou échec Le « regard » et l'analyse du juriste

Claire Morin, Institut Régional du Travail, Centre de Droit Social, Aix-Marseille Université, Aix en Provence.

- Nouvelles organisations du travail et incomplétude du contrat de travail : de la négociation collective aux arrangements individuels.

Jacques Perrat, ADEES Rhône-Alpes, Lyon.

- Négocier la flexibilité : quels contenus ? Quelles modalités ? Une étude de cas dans la grande distribution et l'industrie des machines en Suisse.

Jean-Michel Bonvin, Université de Genève.

Nicola Cianferoni, Université de Genève.

Aris Martinelli, CESCAP, Haute école de travail social et de la santé, Lausanne.

«Branches et négociation du travail»

Président : Anne-Marie Arborio
(LEST, AMU, CNRS)
Rapporteur : Michèle Tallard
(IRISSO, Université de Paris-Dauphine)

- Dynamiques professionnelles et difficultés de négociation : le cas du cirque en France.

Emilie Salaméro, CEREGE, Université de Poitiers.

Samuel Julhe, LACES Université de Bordeaux.

Marina Honta, LACES, Université de Bordeaux.

- Les négociations collectives dans le sport professionnel : le cas du basketball

Sébastien Avanzo, METICES, Université Libre de Bruxelles.

Ilan Tojerow, Centre Emile Bernheim, Université Libre de Bruxelles.

- Créer un contrat de travail. La négociation du CDI intérimaire.

François Sarfati et **Claire Vivès**, Centre d'études de l'emploi, Noisy le Grand.

17H15

PAUSE

Salle des Actes

17H40 - 19H00

CONFERENCE

Amphithéâtre DUMAS

Projection du film **Les risques psychosociaux. Les nouveaux maux du travail**, suivi d'un débat (animation Paul Bouffartigue, LEST, Aix-Marseille Université et CNRS)

20H30 - 22H30

DÎNER DE GALA

**VENDREDI
29 mai 2015**

Aix-Marseille Université
Faculté de Droit et de
Science Politique
3, Avenue Robert Schuman
AIX-EN-PROVENCE

8H30

ACCUEIL

Hall Faculté de Droit

9H00

CONFERENCE

Amphithéâtre DUMAS

« Que nous apprend une clinique de l'activité sur la négociation du travail ? »

Yves Clot, Professeur au CNAM, Paris

Président de séance : **Rémy Jean**, Directeur de l'Institut d'Ergologie, AMU

10H00

PAUSE

Salle des Actes

10H15 - 12H45

ATELIERS

«Négocier le travail et l'emploi lors des restructurations»

Président : Frédéric Lerais

(IRES, Paris)

Rapporteur : Baptiste Giraud

(LEST, AMU, CNRS)

- Conflits sociaux et restructurations d'entreprises : enjeux et leviers de négociation autour des activités de travail.

Aline Bingen, METICES, Université Libre de Bruxelles.

- Négocier et organiser le travail : une forme de résistance collective.

Mara Bisignano, IDHES, Université Paris Ouest-Nanterre.

- A la croisée du travail et de l'emploi. Négocier l'organisation du temps travaillé en temps de crise, une perspective comparée.

Catherine Spieser, Centre d'études de l'emploi, Noisy le Grand.

- Comment penser le travail lors d'un PSE.

Jean-Vincent Koster, IDHES, Institut Européen du Salariat, Université Paris-Ouest Nanterre.

«Dimensions individuelles et interpersonnelles de la négociation du travail (2) : Négociations et arrangements avec la hiérarchie»

Président : Frédéric Décosse

(LEST, AMU, CNRS)

Rapporteur : Mario Correia

(Institut Régional du Travail, LEST, AMU)

- Quelles négociations pour le travail des stagiaires ?

Dominique Glaymann, Lipha, Université Paris-Est Créteil (UPEC).

- Le paternalisme par le bas : travail quotidien et rapports négociés. Le cas d'une usine Citroën.

Pierre Rouxel, CRAPE, Université de Rennes 1.

- La montée des contentieux individuels et son impact sur les relations professionnelles au Japon.

Hiromasa Suzuki, IDHE-ENS-Cachan, Université de Waseda, Tokyo.

- Négociation individuelle et représentation collective des salariés en France et en Grande-Bretagne.

David Marsden, London School of Economics and Political Science.

«RPS, santé au travail, expertise (1) : Comment négocie-t-on les RPS ?»

Président : Robert Tchobanian

(LEST, AMU, CNRS)

Rapporteur : Jean-René Pendarès

(LEST, AMU, CNRS)

- Négocier l'émergence du contenu de l'activité de travail pour pouvoir prévenir : le cas des conseillers de prévention des risques professionnels.

Jorge Munoz, LABERS, Université de Brest.

- Les détours improbables d'une négociation locale d'un poste de travail : un CHSCT aux prises avec un tramway sur pneu à Clermont-Ferrand.

Robin Foot, LATTs, ENPC, Marne-la-Vallée.

- Sous-traitance, quel droit à négocier le travail ? Etude de cas dans le travail aéroportuaire.

Louis-Marie Barnier, CRESPPA-GTM, Paris.

- L'institutionnalisation des observatoires sociaux : quels enjeux pour les acteurs d'une organisation ?

Zilacène Dekli, LEST, Aix-Marseille Université et CNRS, Aix en Provence.

12H45

DEJEUNER

Salles des Actes // Patio

**VENDREDI
29 mai 2015**

**Aix-Marseille Université
Faculté de Droit et de
Science Politique
3, Avenue Robert Schuman
AIX-EN-PROVENCE**

14H00 - 15H30

ATELIERS

«RPS, santé au travail, expertise (2) : Expertises, adjuvants ou substituts à la négociation ?»

Président : Christophe Baret (LEST, AMU, CNRS)

Rapporteur : Arnaud Mias (IRISSO, Université de Paris-Dauphine)

- Intervenir dans l'entreprise pour soutenir la négociation par le renouvellement du conflit sur le travail.

Christophe Massot, LEST, Aix-Marseille Université et CNRS, Aix-en-Provence.

Pascal Simonet, Aix-Marseille Université, ENS Lyon, ADEF.

- Travail d'expert et travail expertisé : les apports de l'expertise aux négociations du travail et les effets de ces négociations sur le travail d'expertise.

Charles Bourdellon, ATR Santé et travail, Lyon.

Cédric Verbeck, Centre Max Weber, Université Lyon II.

- L'expertise CHSCT sur les risques psychosociaux, un terrain d'observation de la négociation du travail dans les organisations.

Valéry Duflot, Cabinet SECAFI, Marseille.

«Table-Ronde Dialogue social territorial : enjeux et méthodes, l'exemple de la région PACA»

- Le Dialogue Social Territorial (DST) en PACA : introduction et animation du débat.

Eric Verdier, LEST, Aix-Marseille Université et CNRS, Aix-en-Provence.

- Dialogue social territorial et politique du travail.

Muriel Gautier, Responsable Pôle Travail de la DIRECCTE PACA, Marseille.

- Trois ans de dialogue social territorial sur les RPS dans les Alpes Maritimes : quelles leçons ?

Laurent Pina, Responsable de l'Unité de Contrôle de la DIRECCTE PACA (UT 06), Nice.

- La Conférence Régionale du Travail (CRT) : quels acteurs, quels objets ?

Jean-Marie Laneyrie, Conférence Régionale du Travail (CRT, PACA), Rhizome, Piegros-la-Clastre.

15H30

PAUSE

Salle des Actes

15H45 - 17H15

CONCLUSION

Amphithéâtre DUMAS

« Où va la négociation du travail ? »

Rapporteurs des ateliers

Animation par des journalistes de «Radio Grenouille» (diffusion ultérieure sur 88.8 fm à Marseille et radiogrenouille.com)

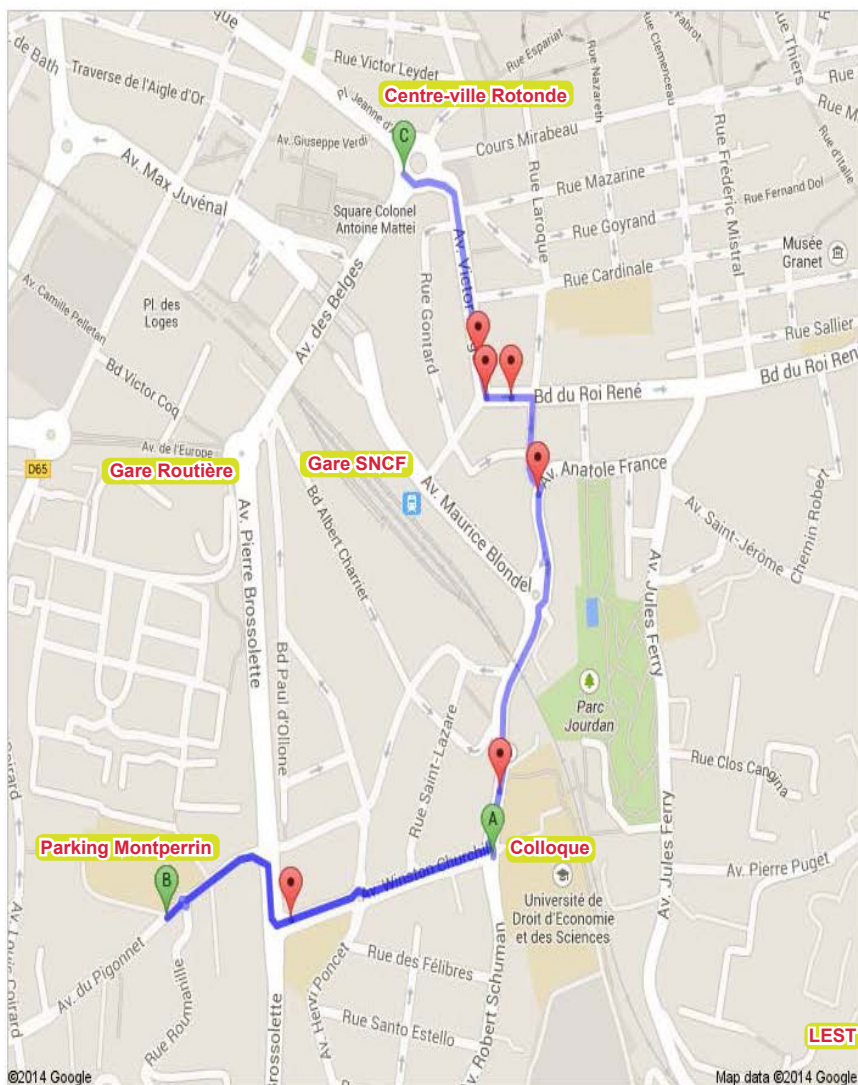
Cette séquence et cette diffusion bénéficient du soutien de la Fondation d'Entreprise Syndex

**GRENOUILLE
88.8fm**



Fondation d'Entreprise Syndex

Plan d'accès au colloque



ACCES WIFI :

Pour vos identifiants, merci de vous adresser à l'accueil du colloque.

RENSEIGNEMENTS & VESTIAIRE :

S'adresser à l'accueil.

Comment le travail se négocie-t-il ?

**Colloque du Réseau
Relations professionnelles de l'AFS
Organisé par le LEST**

28 et 29 mai 2015

Aix-Marseille Université

**Faculté de Droit et de Science Politique
3, Avenue Robert Schuman
Aix-en-Provence**

Comité d'organisation :

Charles Berthonneau (LEST), Nathalie Besset (LEST), Paul Bouffartigue (LEST), Patrice Cacciuttolo (LEST), Baptiste Giraud (LEST), Catherine Gosselin (LEST), Stéphane Marquez (LEST), Jocelyne Martinière-Tesson (LEST), Arnaud Mias (IRISSO), Timothée Vayssade (LEST), Eric Verdier (LEST).

Comité Scientifique :

Mara Bisignano (IDHES), Paul Bouffartigue (LEST), Hervé Champin (IDHES), Jean-Michel Denis (UPEM), Marnix Dressen (UVSQ), Camille Dupuy (IDHES), Alexandra Garabige (CEE), Baptiste Giraud (AMU), Donna Kesselman (UPEC), Frédéric Lerais (IRES), Arnaud Mias (Université Paris Dauphine), Maxime Quijoux (Printemps), Eric Verdier (LEST), Catherine Vincent (IRES), Antoine Vion (LEST)

Ce colloque a bénéficié du soutien de la Direction des Entreprises, de la Concurrence, de la Consommation, du Travail et de l'Emploi (DIRECCTE PACA) et d'Aix-Marseille Université.